



**Fortel 2: Zamarkuj atak na Wei,
aby uratować Zhao.**

SZTUKA ZWYCIĘSTWA POŚREDNIEGO

Jak uratować obleganego sojusznika?

ODSIECZ BEZPOŚREDNIA



Intuicja podpowiada:
ruszyć z bezpośrednią odsieczą
i stoczyć walną bitwę.



DZIAŁANIE POŚREDNIE

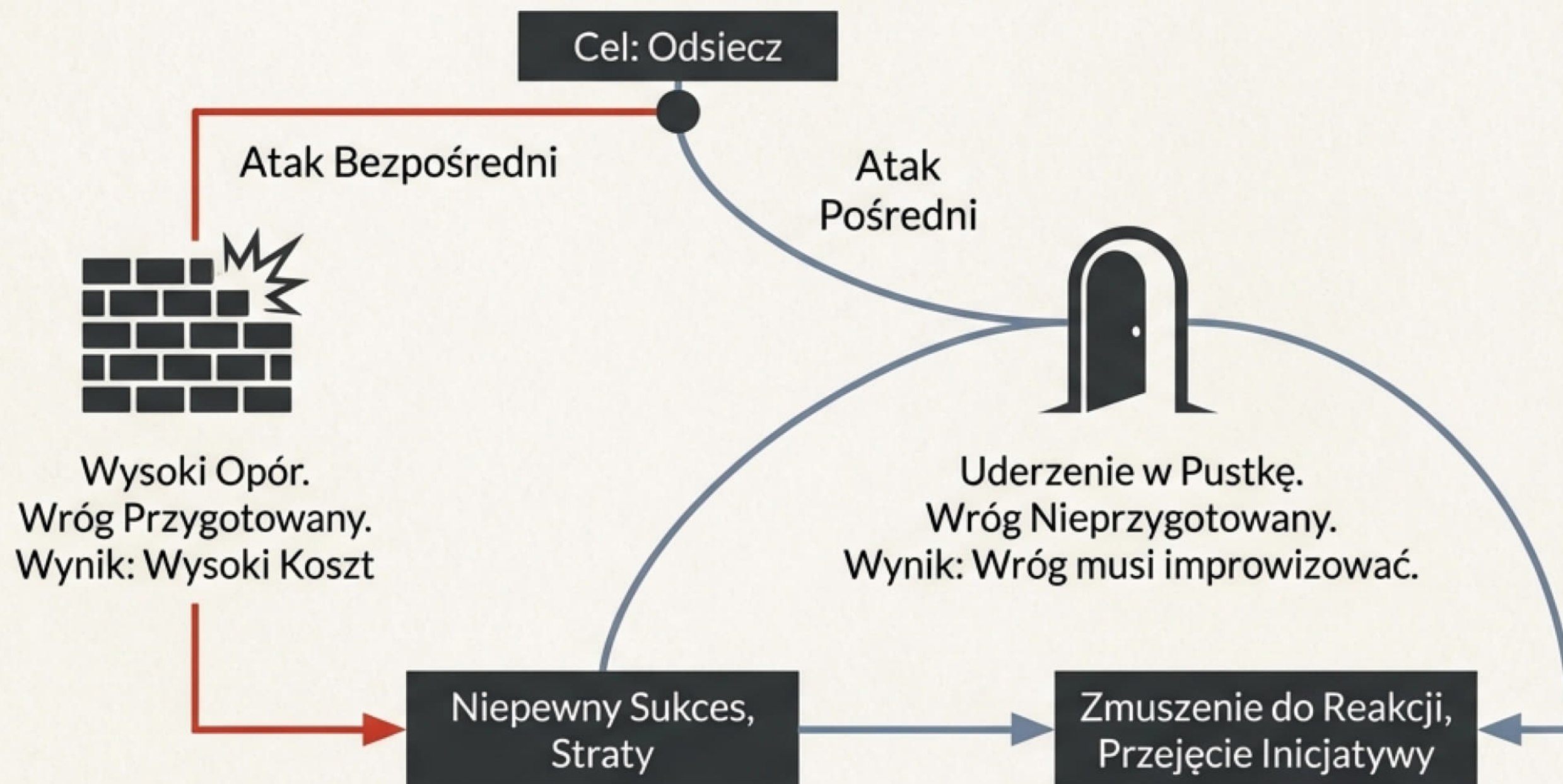


Strategia podpowiada:
Zaatakuj to, co wrogowi drogie
(jego bazę). Zmusz go do odwrotu.



„Po co toczyć ryzykowną bitwę z wrogiem przygotowanym na atak, jeśli zadaniem jest przerwanie oblężenia miasta?”

Mechanika Działania Pośredniego



Dwa Cele Niezależne:

1. Pomoc obleganym (wymuszenie odwrotu wroga).
2. Pokonanie oblegającego (na własnych warunkach).

Zmuś przeciwnika do porzucenia starannie przygotowanych planów. Spraw, by musiał grać w grę, której zasad nie zna.

Kontekst Historyczny: 354 p.n.e.

Pang Juan kontra Sun Bin

Agresor (Wei): Pang Juan.
Dowódca armii inwazyjnej.
Zazdrosny rywal.

Ratownik (Qi): Sun Bin.
Genialny strateg, okaleczony
przez Pang Juana (podcięte
ścięgna).

Sytuacja: Wei oblegane stolicę
Zhao – Handan. Zhao błaga Qi
o pomoc.



„Wyciąganie tygrysa z gór.”

Logika Sun Bina: Armia Wei jest potężna w Zhao, ale ich dom jest bezbronny. Zamiast walczyć z siłą, zaatakuj to, co wrogowi drogie.

Dylemat wroga: Zdobyć Zhao czy stracić własny dom?



Wynik: Zwycięstwo Totalne



1. Reakcja: Wei porzuca oblężenie Handan.



2. Odwrót: Armia Wei pędzi do domu, wyczerpana forsownym marszem.



3. Zasadzka: Bitwa pod Guiling. Sun Bin rozbija zmęczonego wroga.

Maksymalny zysk (uratowanie sojusznika + rozbicie wroga) przy minimalnym koszcie własnym.

Zachód vs. Wschód: Dwie Filozofie Konfliktu.



Rytuał

- Honorowe starcie. "High Noon".
- Film "Gorączka": "Spójrz na mnie!" (Potrzeba uznania przez wroga).



Skuteczność

- Zwycięstwo bez walki.
- Film "Uprowadzona": Strzał w plecy (Neutralizacja zagrożenia).

„Rzeczy śmiesznych nie biorą ludzie na serio. Tak jak gdyby zastrzelono kogoś z rewolweru w kształcie świnki morskiej, a facet zabity nie chciał tego uznać.” – Stanisław Jerzy Lec

Studium Przypadku: Powstanie Tajpingów (1860).



Key Lesson: Dyslokacja – zmuś wroga, by był w ruchu, kiedy ty jesteś gotowy.

Rytualne vs Rzeczywiste Pokonanie Przeciwnika.



- **Psychologia 'Twarzy':** Publiczne upokorzenie wroga zmusza go do zemsty.
- **Strategia:** 'Niech jedzą ci z ręki.' Najlepsi decydenci zwyciężają tak, że wróg nawet nie wie, że został zmanipulowany.
- **Ostrzeżenie:** Zwycięstwo 'na pokaz' (np. "Mission Accomplished" w Iraku, 2003) często jest początkiem prawdziwych problemów.

Zastosowanie w Biznesie i Negocjacjach



- **Zasada:** Nie atakuj tam, gdzie konkurent jest silny (cena, technologia).
- **Akcja:** Zaatakuj jego 'bazę' (reputację, łańcuch dostaw, kluczowych pracowników).
- **Cel:** Nie chodzi o zniszczenie, ale o neutralizację wrogich zamiarów.

„Czyż nie niszczę moich wrogów, gdy zmieniam ich w przyjaciół?” – Abraham Lincoln

Przykład z Życia Codziennego: Incydent Drogowy.

Katowice, 2013.



Odbiór Społeczny (Rytuał):

"Tchórzostwo" – brak honorowego podjęcia walki.

Rzeczywistość Strategiczna (Wynik):

- Auto ocalone.
- Dzieci bezpieczne.
- Brak zarzutów karnych.
- Agresor upokorzony przez opinię publiczną.

Lekcja: Zdefiniuj własne warunki zwycięstwa, ignorując presję na 'honorową walkę'.

Taktyka Wykonania.



1. Rozdzielenie Celów.

Oddziel osiągnięcie celu
(np. bezpieczeństwo) od
"ogłoszenia zwycięstwa"
(chwały).



2. Dyslokacja.

Zrób coś nieoczekiwanego.
Zmuś przeciwnika do
improwizacji i opuszczenia
gardy.



3. Neutralizacja.

Spraw, by walka odbyła się
na Twoich warunkach (np.
gdy wróg jest zmęczony).

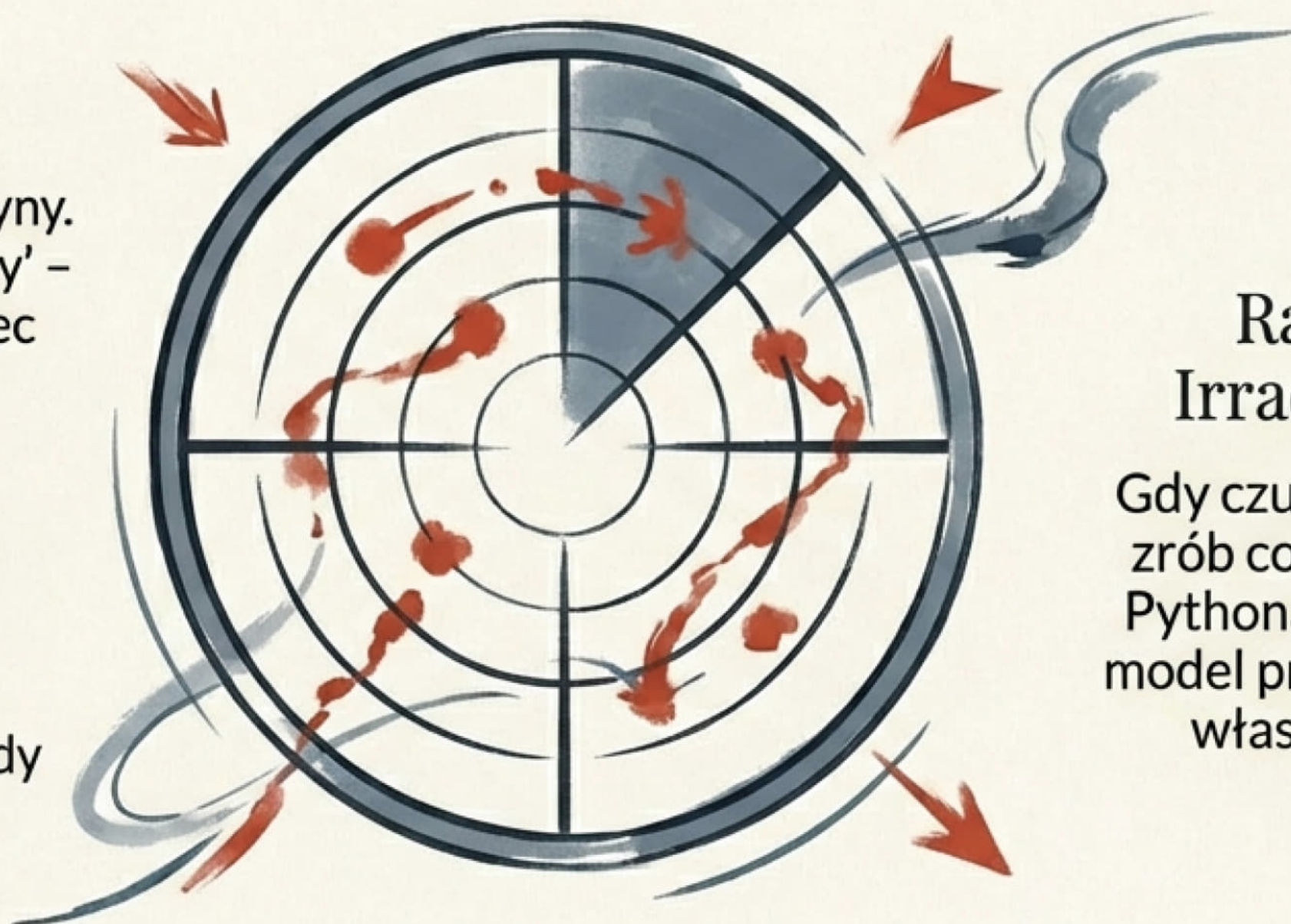
Przeciwdziałanie i Obrona.

Randomizacja:

Bądź nieczytelny. Unikaj rutyny.
(Przykład: 'Zero Dark Thirty' –
brak wzorca to też wzorzec
profesjonalisty).

Plan B:

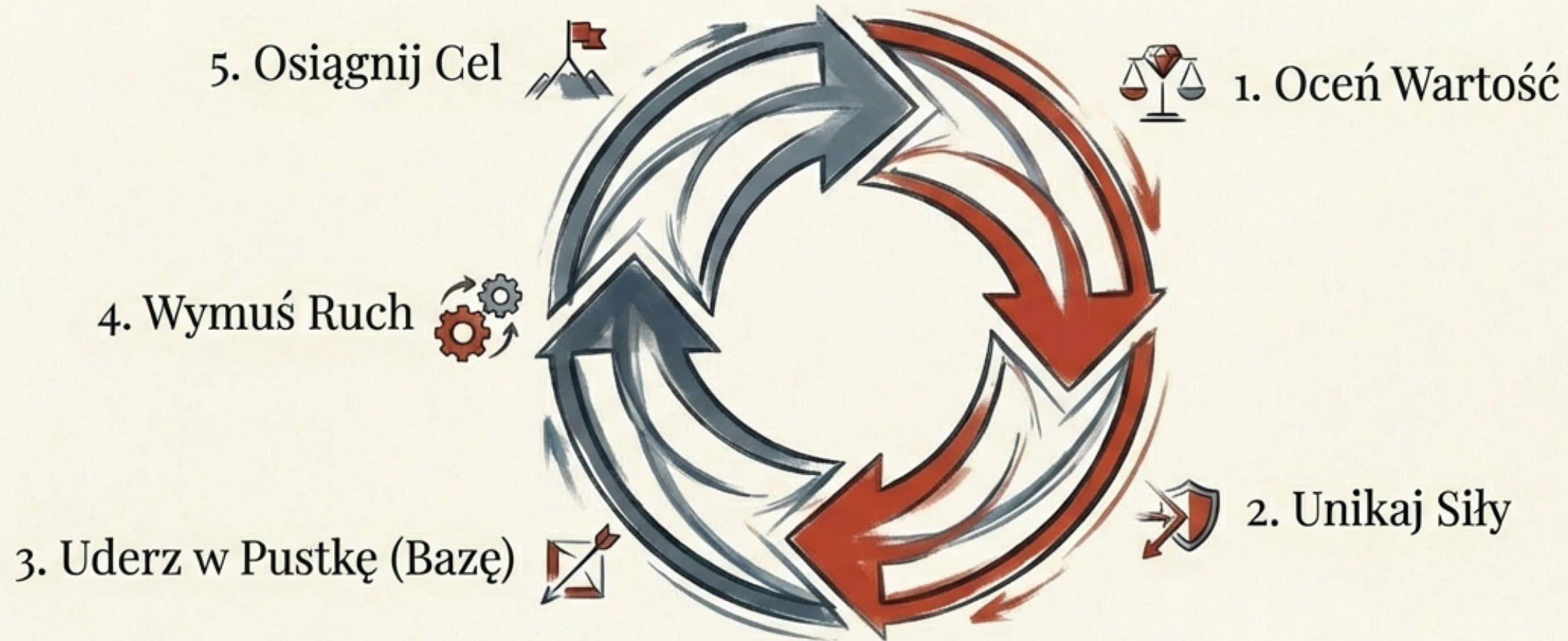
Miej alternatywne
scenariusze. Nie panikuj, gdy
wróg pomiesza Ci szyki.



Racjonalna Irracjonalność:

Gdy czujesz manipulację,
zrób coś 'w stylu Monty
Pythona'. Zburz logiczny
model przeciwnika, nawet
własnym kosztem.

Synteza.



„Wódz, co zwycięstwo osiąga sposobem takim, iż postronni je dostrzegają, nie jest mistrzem największym. [...] Największym mistrzem jest ten, kto zwycięża niepostrzeżenie.” – Sun Zi

Natchniona rekonceptualizacja

Fortel 2: Zamarkuj atak na Wei, aby uratować Zhao.

