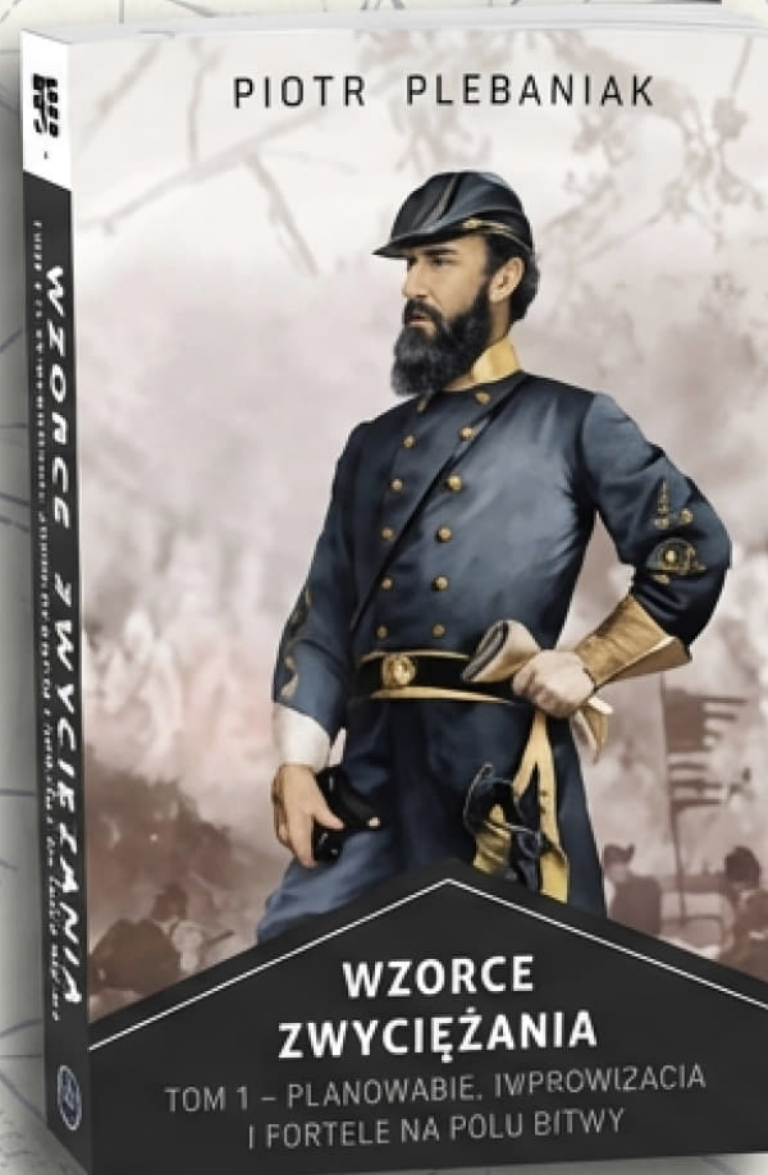


WZORCE ZWYCIĘŻANIA

Planowanie, improwizacja i fortele na polu bitwy



Analiza na podstawie książki Piotra Plebaniaka

Armia jako Antykruchy Homeostat

Armia nie jest tylko zbiorem żołnierzy. To **homeostat** – system przetwarzający zasoby (energię, informacje) na zwycięstwo.

Celem wojny jest pozbawienie wroga **antykruchości** – zdolności uczenia się i generowania kontrtaktyki.



ARCHIVAL DATA: SYSTEM ANALYSIS 001



Dominacja Informacyjna: Kto widzi, ten wygrywa

SIGINT i Matematyka w Bitwie Warszawskiej 1920

Koncept: SIGINT (Signal Intelligence). Dostęp do obiegu decyzyjnego przeciwnika pozwala wybrać czas i miejsce starcia.

Case Study: 1920: Por. Jan Kowalewski – matematyk i lingwista – złamał szyfry Armii Czerwonej.

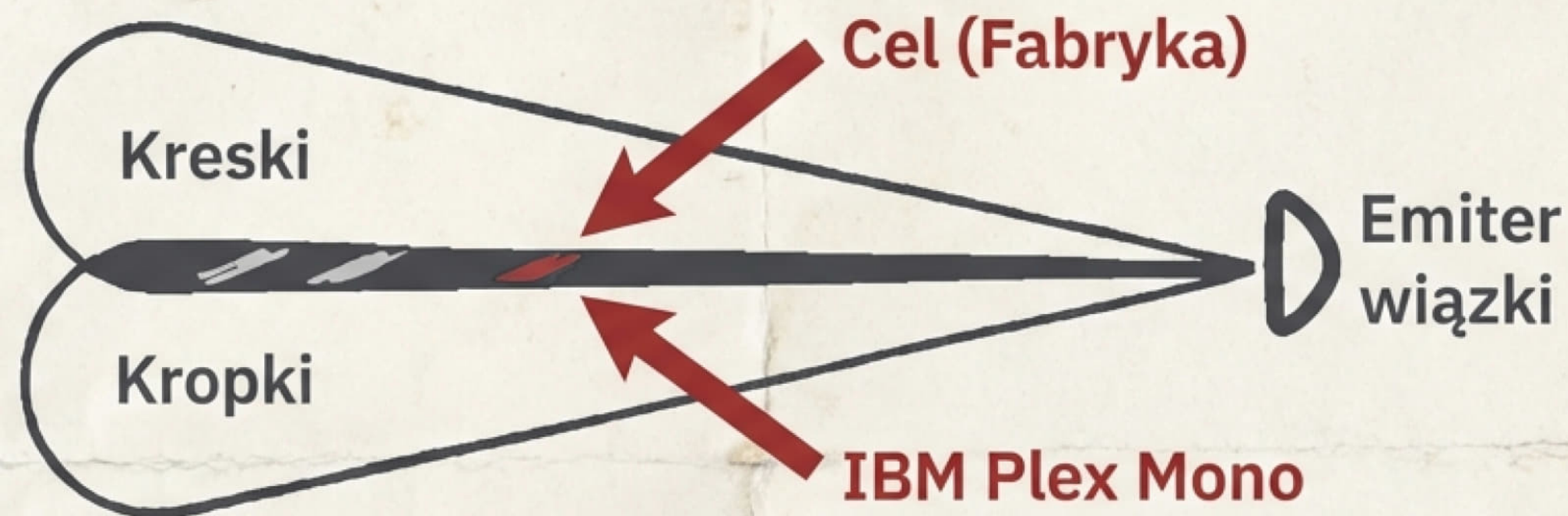
Efekt: Józef Piłsudski poznał lukę na południowej flance wroga. Uderzenie w „miękkie podbrzusze” bolszewików uratowało Europę.

Nota: To ten sam mechanizm, który później pozwolił złamać Enigmę.



ARCHIVAL DATA: CRYPTOGRAPHIC ANALYSIS 1920 – KOWALEWSKI

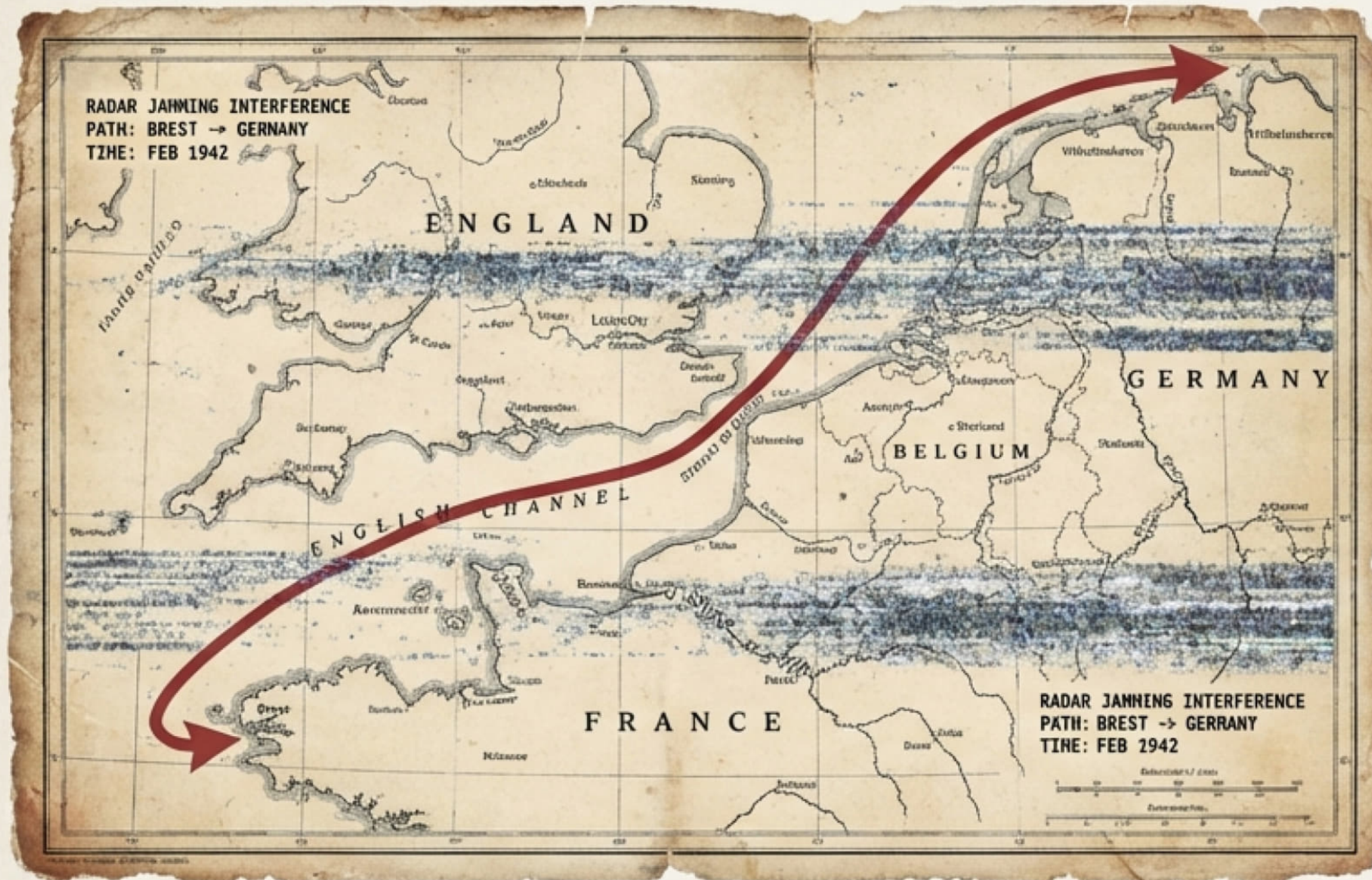
Niewidzialna Wojna: Bitwa o wiązki



- **Kontekst:** II WŚ. Niemieckie bombowce używały wiązek radiowych krzyżujących się nad celem.
- **Kontra:** Brytyjczycy nie niszczyli nadajników, lecz je „przekrzywiali”. Bomby spadały na puste pola.
- **Wniosek:** W wojnie technologicznej każda innowacja natychmiast rodzi kontr-innowację. Świadomość sytuacyjna nie jest stanem stałym.

Fortel: Sztuka oślepiania giganta

Case Study: Channel Dash (1942)



Sytuacja: Pancerniki Scharnhorst i Gneisenau uciekają przez Kanał La Manche pod nosem Royal Navy.

Metoda: Masowe zagłuszanie. Niemcy sprawili, że operatorzy radarów uznali sygnały za zakłócenia atmosferyczne.

Lekcja: Fortel to wprowadzenie czynnika, którego model mentalny wroga nie przewiduje. Brytyjczycy zaufali technologii, więc użyto jej przeciw nim.

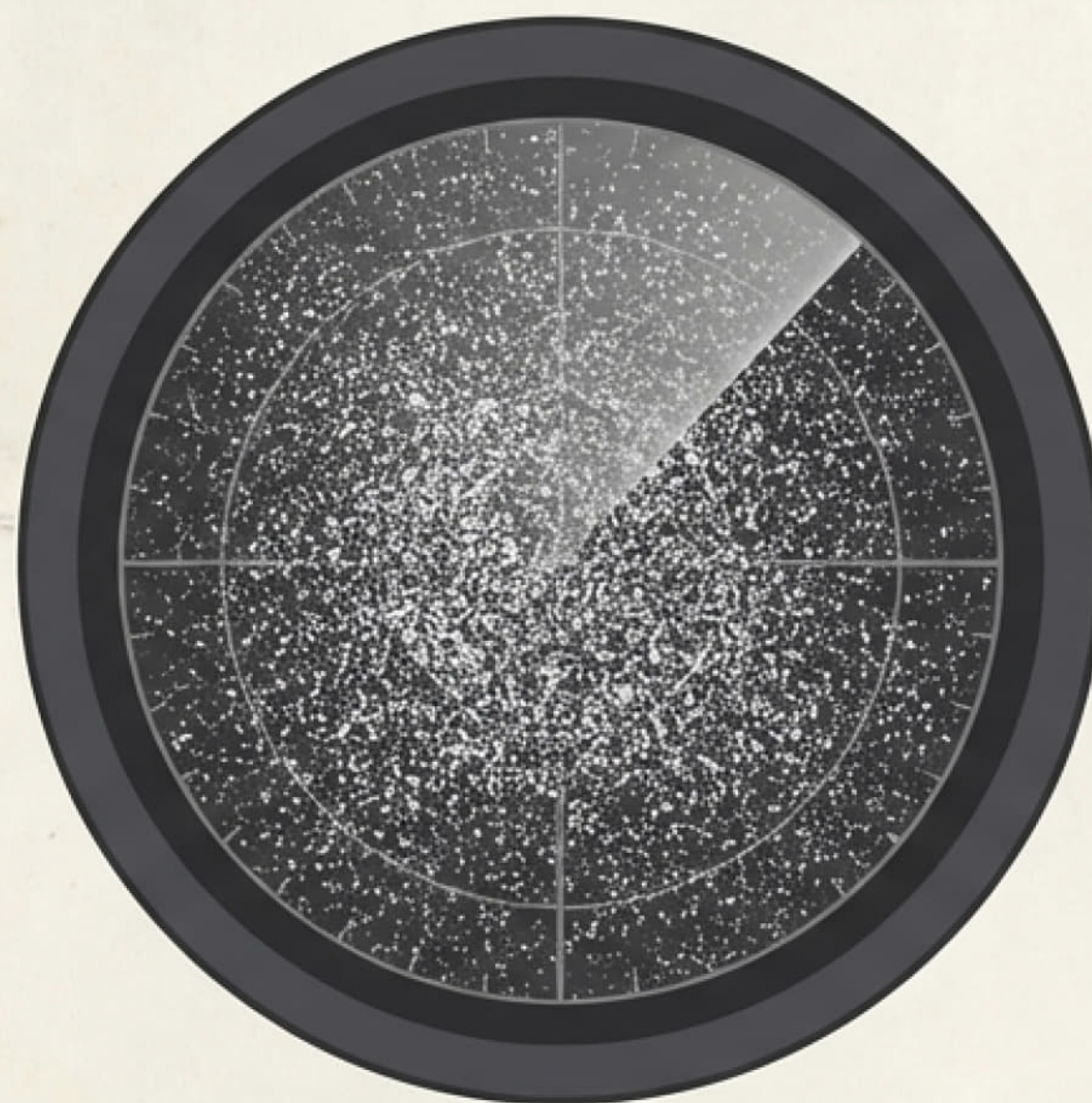
Asymetria Technologiczna: Operacja Gomora

Broń: „Window” (Paski aluminiowe).
Docięte do połowy długości fali radaru,
tworzyły na ekranach „śnieżycę”.

Hamburg 1943: 791 samolotów. Dzięki
paskom folii niemiecka obrona
przeciwlotnicza stała się ślepa.

Wynik: Straty aliantów wyniosły tylko 1.5%
(zamiast 5-10%).

Lekcja: Skomplikowany system można
pokonać rozwiązaniem prostym i
masowym.



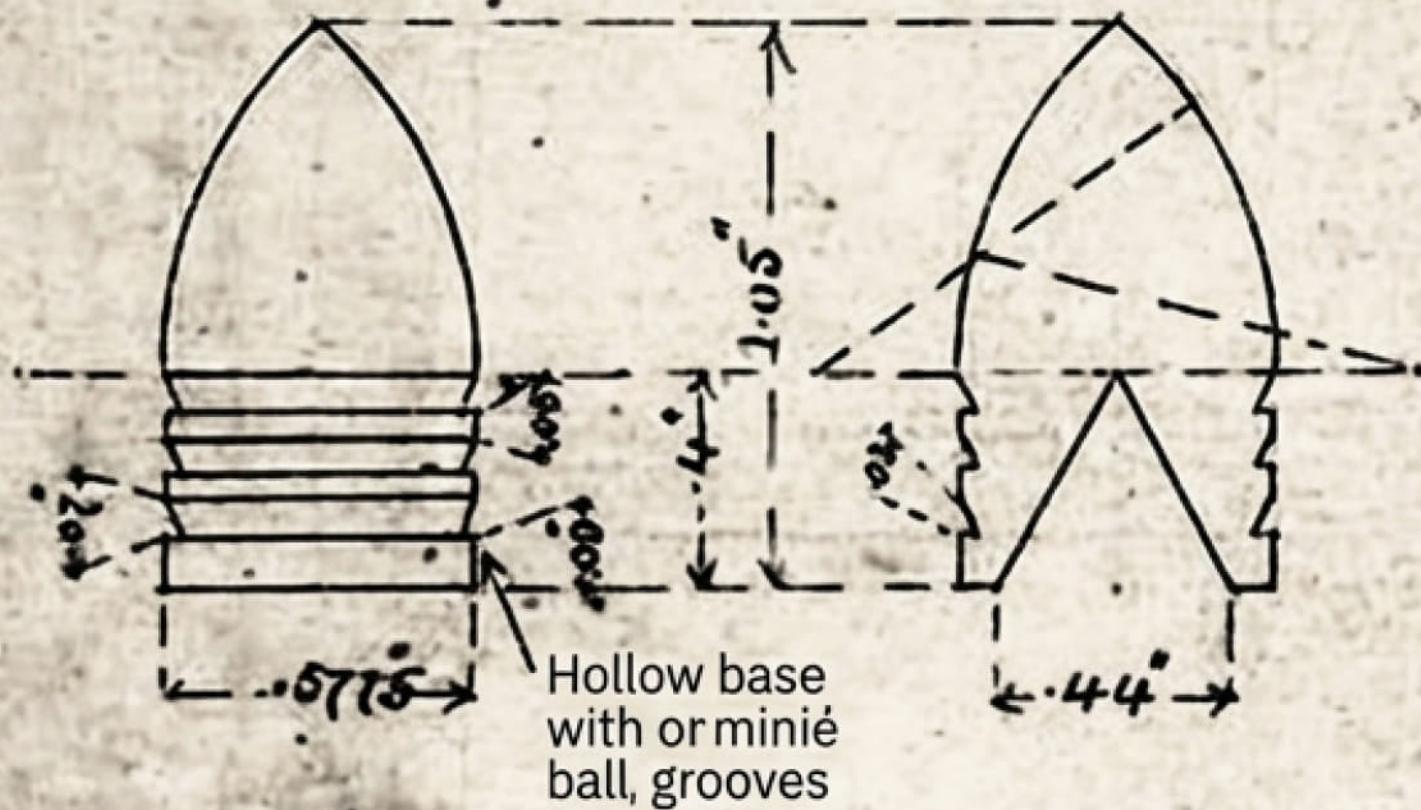
RADAR SCREEN
(JAMMED)



Window / Chaff
IBM Plex Mono

Bezwładność Taktyki wobec Technologii

Technologia: Pocisk Minié



Taktyka: Zwarty Szyk (Gettysburg)



Innowacja: Pocisk Minié (1846). Gwintowana lufa zwiększyła skuteczny zasięg z 70 do 300+ metrów.

Tragedia (Gettysburg 1863): Generałowie stosowali starą taktykę (zwarty szyk) przeciw nowej broni. Szarża Picketta zakończyła się 50% stratami.

Wniosek: Innowacja techniczna bez aktualizacji taktyki prowadzi do samobójstwa.

Wyścig Gigantów: Problem Celowania

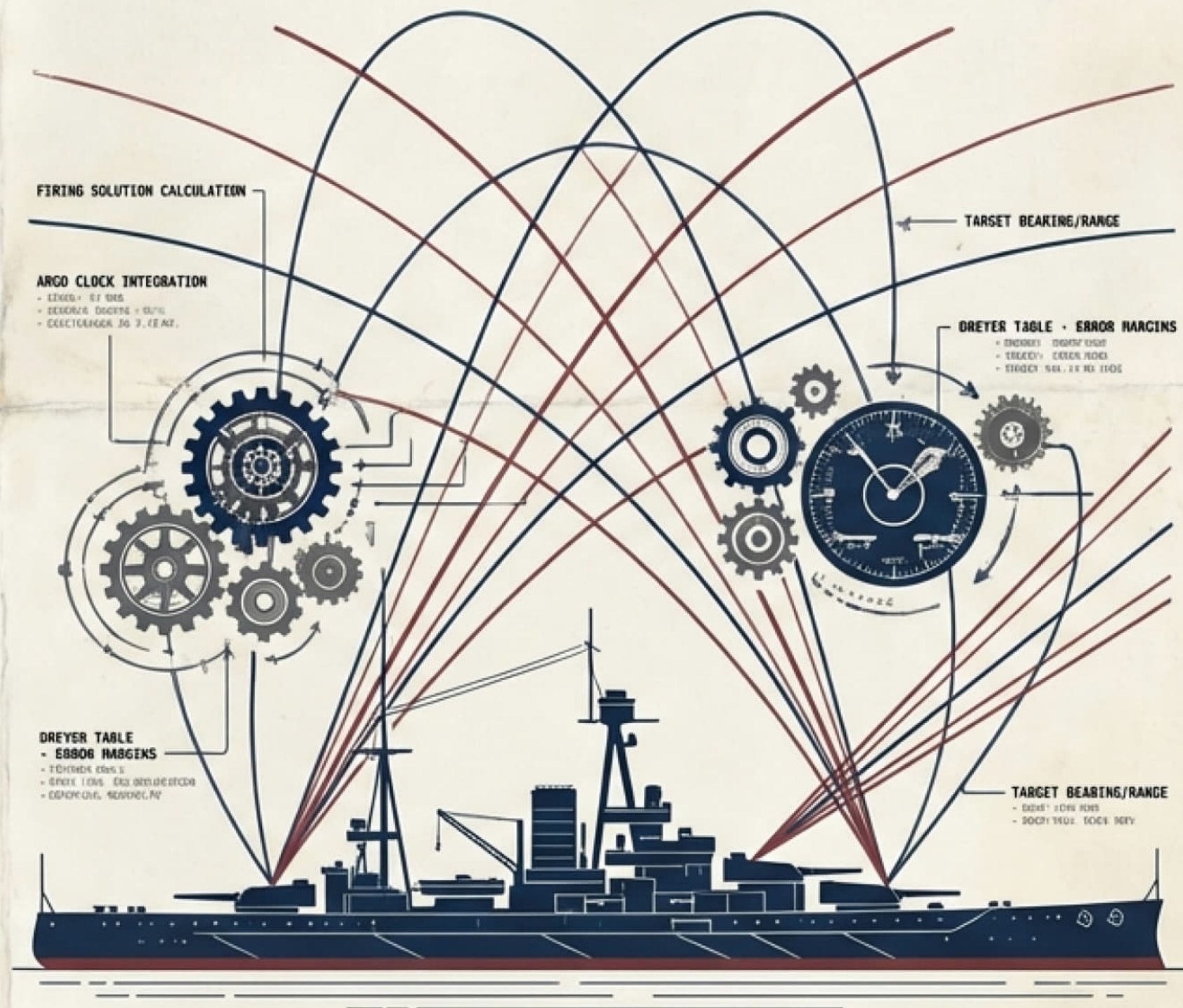
Kontekst: HMS Dreadnought (1906) zresetował stawkę. Liczyły się wielkie działa, ale problemem było celowanie na 15 km.

Technologia: Walka dwóch systemów kontroli ognia.

1. Arthur Pollen (Argo Clock) – uwzględniał zmianę kursu celu.
2. Dreyer Table – gorszy system, wybrany przez politykę.

Bitwa Jutlandzka (1916): Brytyjska flota miała lepsze okręty, ale gorszy system celowniczy. Niemcy zadali dwukrotnie większe straty.

Lekcja: Technologia to nie tylko hardware (działa), ale software (system kontroli).



Kultura Kłamstwa: Zjawisko Wranjo

Definicja: Wranjo – systemowa kultura oszukiwania przełożonych. Mówienie szefowi tego, co chce usłyszeć.

Przykład Historyczny: Wielki Skok (Chiny). Urzędnicy fałszowali raporty o plonach, by zadowolić Mao. Skutkiem był głód i śmierć milionów.

Kontekst Wojskowy: Fałszywe raporty o stanie armii rosyjskiej na Ukrainie prowadziły do katastrofalnych decyzji strategicznych.

Diagnoza: Organizacja karząca za złe wieści oślepia samą siebie.



Antidotum: Kultura Debriefingu

Rozwiązanie: CRM (Crew Resource Management). Zmniejszenie hierarchii – kapitan nie jest bogiem, załoga musi zgłaszać błędy.

Narzędzie: After Action Review (AAR). Szczera analiza: Co się stało? Dlaczego? Co zrobimy lepiej?

Zasada: Oddzielenie błędu od winy.

Cytat: „Błąd jest szansą na naukę, a nie powodem do kary.”



Psychologia Dowodzenia: Ego kontra Adaptacja

Pułapka Ego



Adolf Hitler i operacja Cytadela. Czuł, że atak to błąd, ale prestiż nie pozwolił mu zmienić rozkazu.



Stamped annotazne
IEN Plex Rono

BŁĄD
PRESTIŻU



Rekonceptualizacja ↻

Zdolność do porzucenia starego planu, gdy zmieniają się fakty.



Conteast nsieka
IBM Plex Mono

Lstenced annotabna
IBN Plex Nono

ELASTYCZNOŚĆ

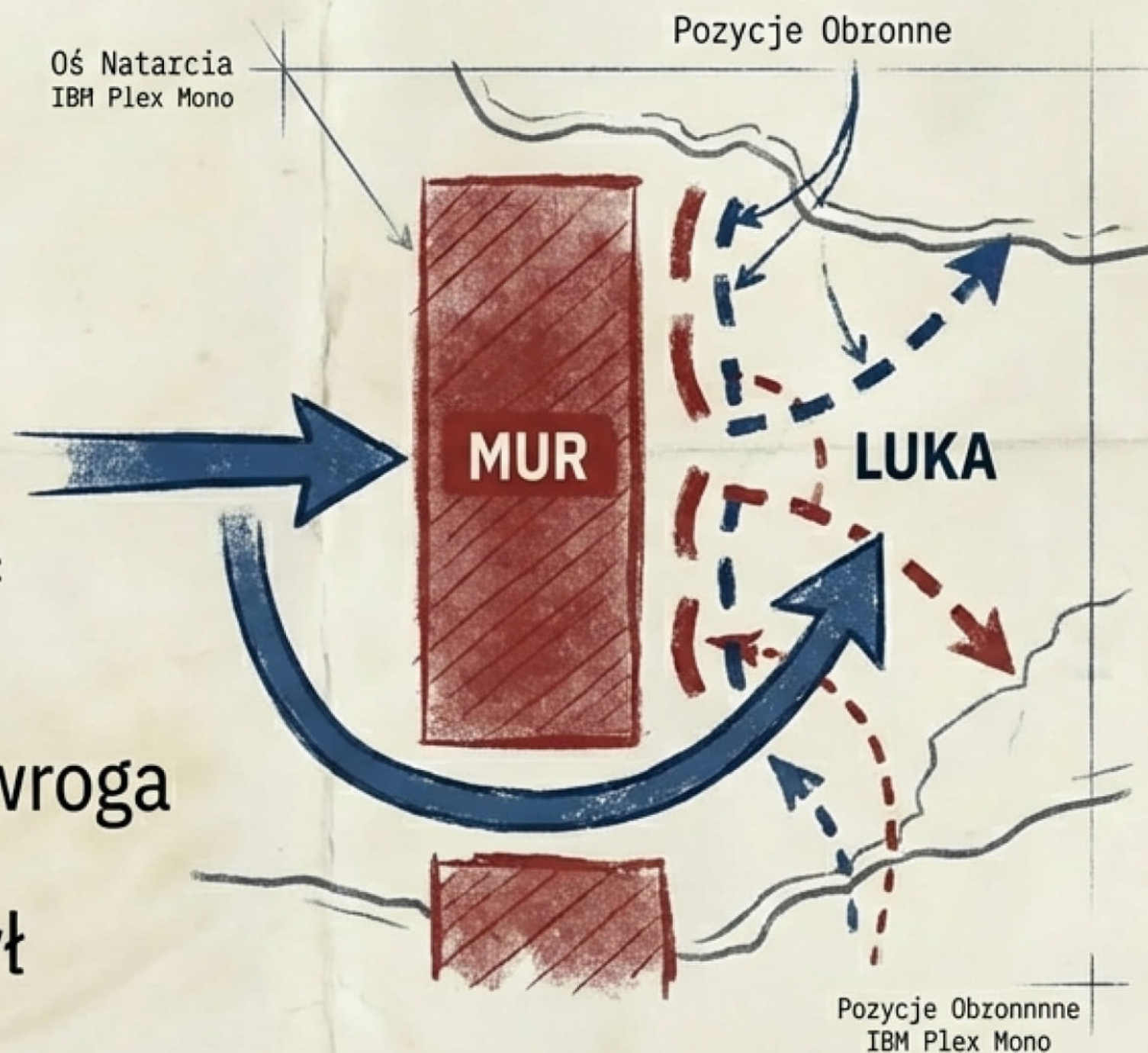
Elastyczność mentalna jest ważniejsza niż kurczowe trzymanie się planu. Wygrywają dowódcy, którzy potrafią zmienić zdanie (np. „Stonewall” Jackson).

Lekcje Generała: Manewr i Ogień

Źródło: Gen. Waldemar Skrzypczak.

Zasada: „Ogień wyzwala manewr, a manewr wyzwala ogień”.

Praktyka: Nie uderzaj głową w mur. W ćwiczeniach dywizyjnych, zamiast kontratakować silniejszego wroga czołowo, obrońca czekał na wyczerpanie impetu i uderzył w skrzydło.



Sun Zi:
Unikaj „Pełni”
(siły),
uderzaj w
„Pustkę”
(słabość).

Taktyka Nękania i Powtarzalności

Kontekst: Wojna asymetryczna (Irak/Afganistan).

Insight: Rebelianci wracają tam, gdzie wojsko już „posprzątało”, zakładając, że teren jest bezpieczny.

Taktyka: Powtarzalność Operacji. Wracaj w te same miejsca natychmiast po akcji.

Cel: Przejęcie inicjatywy. Pozbawienie wroga poczucia bezpieczeństwa i czasu na regenerację.

Synteza: 5 Filarów Zwycięzania



Ostateczna Lekcja

„Armia, której zwycięstwo jest pisane, pierwszej zwycięża, potem zaś dopiero o stoczenie bitwy się stara. Armia zaś na klęskę skazana pierwszej wdaje się w walkę, a dopiero w boju nadziei zwycięstwa szuka.”

— Sun Zi

Więcej analiz w pełnej wersji książki: Wzorce Zwyciężania